

# SEMINÁRIOS DE PESQUISA SIMULAB

Laboratório de Gestão: 100% de liberdade com 101% de responsabilidade (Sauaia, 2006).

Boletim Informativo Mensal do SIMULAB - Laboratório de Gestão – FEA/USP/SP - Ano I – n.º 5 – Abril de 2009

Informação livre. Envie por e-mail para seus colegas pesquisadores e professores.  
Distribua. Publique. Divulgue. Basta mencionar a fonte na íntegra.  
Participe da divulgação do tripé conceitual dos **Laboratórios de Gestão**:

1. Simulador organizacional  
2. Jogo de Empresas  
3. Pesquisa aplicada (teórico-empírica)

## Editorial



Prof. Dr. Antonio Carlos Aidar Sauaia

Caros parceiros SIMULAB,

O conteúdo deste boletim resulta dos **Seminários de Pesquisa SIMULAB**, realizados sempre na 2.ª quinta-feira de cada mês, na FEA/USP/SP. Nos seminários, os pesquisadores apresentam seus produtos técnicos, compartilham suas dúvidas e avanços.

No seminário de Abril de 2009, duas atividades foram desenvolvidas. Em um primeiro momento, a Profª. Dra. Rosa Sílvia López e o mestrando Anderson V. Rodrigues – ambos da FFLCH/USP – conduziram workshop com o tema: “Consolidação do Grupo de Pesquisa SIMULAB”, apoiado na técnica de *frottage*. Cada participante criou livremente um desenho que procurou captar o relevo da superfície de objetos presentes na sala. As peças individuais foram reunidas ao final e cada pesquisador SIMULAB fez uma reflexão sobre seu envolvimento e suas trocas realizadas. Todos reconheceram que o sucesso do grupo depende de uma consciência bilateral: dar e receber. A atividade foi orientada por princípios de coesão do Grupo SIMULAB, onde alguns conceitos guiaram a vivência: cidadania e política, abismo e abrigo. Na ocasião o Prof. Sauaia produziu um poema que retrata uma intenção latente.

Em seguida, o doutorando Waldemar Hazoff Júnior fez um histórico de sua trajetória como professor universitário e pesquisador no SIMULAB, compartilhando os resultados de sua dissertação de mestrado de 2004:

**Aprendizagem de Administração de Materiais Centrada no Participante.**

Discutiu-se a seguir os rumos da sua tese de doutoramento. O trabalho de Waldemar é o destaque deste boletim, na seção Pesquisa Seleccionada.

Poema de Antonio Sauaia  
**A chave: acha, vê**

*As linhas que brotam do acaso,  
Recriam a forma perdida,  
Sinais que no fundo e no raso,  
Compõem a meta perseguida.*

*Pendulam do abismo ao abrigo,  
Arriscam verdades sabidas,  
A estrada me leva ao amigo,  
Com quem criaremos mais vidas.*

*Buscamos sem rumo uma chave,  
Para destrancar os segredos,  
Quem pode encontrar, acha, vê,  
No grupo supera seus medos.*

**Marcelo Angulo, mestrando FEA Antonio Sauaia, Coord. SIMULAB**  
Envie sugestões ao SIMULAB pelo e-mail [marcelo.angulo@usp.br](mailto:marcelo.angulo@usp.br)

## Eventos/Calendário de Atividades



(FOTO) Prof. Dr. José de Souza Rodrigues, da UNESP Bauru, que trabalha com jogos de empresas durante a Oficina SIMULAB realizada em Ago/2008 por ocasião do XI SEMEAD – FEA/USP, na abertura dos trabalhos.

## Oficinas SIMULAB-FIA nas 27 capitais do Brasil (2008-2010)

O SIMULAB está realizando oficinas nas capitais do país com o objetivo de levar a docentes, pesquisadores e profissionais interessados em gestão o conceito de **Laboratório de Gestão**.

## Oficinas SIMULAB na FEA/USP/SP

- 25 e 26/Ago/2009 Pré-SEMEAD.
- Inscreva-se na Agenda de Cursos do endereço: [www.fia.com.br](http://www.fia.com.br)

Uma Oficina SIMULAB será acoplada ao XII SEMEAD, 25 e 26 de agosto de 2009. No XII SEMEAD estará presente pelo segundo ano a área temática **Jogos de Empresas**. Submeta seu artigo e, sendo doutor, envie email e colabore como avaliador na área. Entre em contato e saiba como participar: <http://www.simulab.com.br> e [asauaia@usp.br](mailto:asauaia@usp.br), ouça o Podcast FIA sobre a Oficina SIMULAB [clique aqui](#) ou assista agora mesmo via Internet trechos da Oficina SIMULAB realizada na FEA/USP/SP e gravada pelo IPTV USP.

## XI EPROCAD/RJ (Encontro de Professores e Coordenadores de Cursos de Administração do Rio de Janeiro) – 25/05/2009 (no RJ)

O evento promovido pelo CRA-RJ, contará com uma palestra do coordenador do SIMULAB Prof. Sauaia.

## Graduação, Pós-Graduação e Extensão - MBA

Semestralmente, a disciplina EAD-672 Laboratório de Gestão Empresarial I é oferecida no curso de graduação da FEA/USP/SP e a disciplina EAD-5870 Jogo de Empresas, na pós-graduação. O Laboratório de Gestão também está presente no MBA Executivo Internacional e MBA CTI (Conhecimento, Tecnologia e Inovação) da FIA, podendo ser realizado por qualquer IES.

## IES Parceiras: UFF, FIAP, UNISO

O conceito de Laboratório de Gestão é também utilizado nos cursos de graduação da Universidade Federal Fluminense (UFF) e nos cursos de pós-graduação e MBA da FIAP e Universidade de Sorocaba (UNISO).

## Pesquisa Seleccionada

### Aprendizagem de Administração de Materiais Centrada no Participante: um estudo Comparativo.

A carga quantitativa presente em disciplinas de Administração tem provocado desconforto nos alunos que buscavam conteúdos humanistas ao optarem pelas Ciências Sociais Aplicadas. O desconforto se agrava ainda mais quando a disciplina é oferecida às sextas-feiras no período noturno, comprometendo-se a aprendizagem. Formatou-se um estudo com quatro turmas de alunos (matutino e noturno) em duas instituições privadas onde a disciplina Administração de Materiais e Bens Patrimoniais foi ministrada segundo dois procedimentos: P<sub>1</sub> centrado no professor e P<sub>2</sub> centrado nos alunos. Ambos fizeram uso das mesmas atividades encadeadas de maneira distinta, alternando-se aulas expositivas centradas no professor, exercícios centrados nos alunos e testes objetivos para avaliação de desempenho. O tratamento estatístico dos dados comprovou efeitos significativamente distintos nos procedimentos adotados, com desempenho superior (significância de 1%) na abordagem centrada nos alunos em ambas as instituições (IES). Conclui-se que além da atitude positiva e determinada do docente, a simples escolha de um procedimento menos centrado no professor e mais orientado para os alunos pode aumentar a eficiência do processo educacional sem que sejam necessários gastos adicionais.

Este resumo refere-se ao artigo publicado, em co-autoria, por Waldemar Hazoff Júnior, FEA/USP/SP e Antonio C. A. Sauaia, FEA/USP/SP na RAC Revista de Administração Contemporânea, Vol. 12 - Número 03, 2008. Faça contato com o primeiro autor, no endereço: [whazoffjr@terra.com.br](mailto:whazoffjr@terra.com.br)

### Laboratório de Gestão: simulador organizacional, jogo de empresas e pesquisa aplicada,

de Antonio Carlos Aidar Sauaia.

Reúne de forma integrada os diversos temas relativos às funções organizacionais. Associa regras econômicas organizacionais, ilustradas por um simulador, às leituras selecionadas oriundas de pesquisa aplicada conduzida no âmbito do grupo de estudos SIMULAB. Teoria e prática combinadas estimulam a ampliação das competências gerenciais e a criação de conhecimentos com novos significados dinâmicos: fazer e aprender. (...) <http://www.manole.com.br/livros.php?id=1901#sinopse>.

### Biblioteca de Pesquisas SIMULAB

Conheça as pesquisas já desenvolvidas sobre o Laboratório de Gestão.

Visite <http://www.simulab.com.br> e cadastre-se para acessar Publicações.



## Laboratório de Gestão: Aprenda mais sobre esta metodologia.

A cada newsletter um aspecto diferente do livro Laboratório de Gestão será destacado conforme os tópicos:

1. Laboratório de Gestão: o tripé conceitual!
2. Jogo de empresas: fazer e aprender! (tópico desta edição)
3. Simuladores simples (estratégicos) ou complexos (operacionais)?
4. Laboratório de Gestão e produção científica: como criar conhecimentos?
5. Praticando Marketing no Laboratório de Gestão
6. Economia da Estratégia no Laboratório de Gestão
7. Praticando Finanças no Laboratório de Gestão
8. Praticando Produção no Laboratório de Gestão
9. Praticando Gestão de Pessoas no Laboratório de Gestão
10. Praticando Liderança Estratégica no Laboratório de Gestão

### Simuladores simples (estratégicos) ou complexos (operacionais)?

É possível classificar os simuladores em simples e complexos. Os primeiros priorizam a estratégia, pois modelam a empresa com um número menor de variáveis e estimulam uma visão integrada das áreas funcionais requisitadas ao gestor. Outros, com mais variáveis, tornam-se complexos, lentos e mais específicos, focalizando uma determinada área funcional e, assim, indicados para aprofundamento da visão especialista em produção, marketing, finanças ou RH. A adoção de

cada tipo depende dos objetivos educacionais definidos no curso. Na Parte I do livro Laboratório de Gestão aqui descrito adotou-se um simulador Geral, com foco estratégico, para atender interesses diversificados de estudo e pesquisa dos alunos presentes às disciplinas. Por sua menor complexidade, os aspectos comportamentais e a criatividade dos gestores são mais fáceis de adaptar o que permite operá-lo em arquitetura fechada (segundo as regras econômicas) ou em arquitetura aberta, onde a inovação de processos permite aos participantes irem muito além das regras do jogo.

## Visite o SIMULAB

O SIMULAB é um grupo de pesquisa que atua desde 2002 na área de Ciências Sociais Aplicadas (Administração, Contabilidade e Economia). Após 21 anos de estudos, está compartilhando sua aprendizagem com docentes, pesquisadores, alunos e demais interessados em praticar modelos de gestão com simuladores e jogos de empresas.

O grupo, sediado na FEA/USP/SP, está ampliando em 2009 seu alcance e parcerias por meio de uma pesquisa nacional nas 27 capitais brasileiras utilizando-se de parcerias a serem estabelecidas com IES prioritariamente públicas, e também com IES privadas. (...) Saiba mais em: <http://www.simulab.com.br>.

Visite a seção Quem Somos, cadastre-se e ganhe acesso aos resumos das pesquisas já desenvolvidas no ambiente do Laboratório de Gestão.

## Novidades Site SIMULAB

O site SIMULAB estréia este mês uma pesquisa eletrônica sobre os Métodos de Ensino adotado por Docentes. Contribua com a Comunidade SIMULAB, respondendo o questionário em <http://www.fia.com.br/simulab/TakeSurvey.aspx?SurveyID=IKH492> ou visite <http://www.simulab.com.br>.

## Núcleo Espiral: ações SIMULAB de Responsabilidade Social

O SIMULAB apóia ativamente a 'Associação Núcleo Espiral', um projeto social sem fins lucrativos que atua na educação, assistência e prevenção da violência, especialmente contra crianças e adolescentes. Entidade registrada no CMDCA/2009 sob nº 1467, de acordo com a lei federal nº 8.069 de 13 de julho de 1990 - ECA. Conheça mais em:

<http://www.nucleoespiral.org.br/>